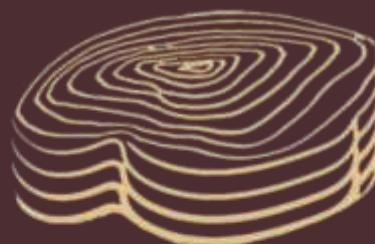




APLICAÇÃO DOS PARÂMETROS DE
QUALIDADE DA MADEIRA NO
PLANEJAMENTO
FLORESTAL
PARA FÁBRICAS DE CELULOSE

SANDRA MOTA
GERENTE PCP
SUZANO ARACRUZ E MUCURI



F Ó R U M
DE QUALIDADE
DA MADEIRA
Vitória 2025



MUITO PRAZER, SOMOS A

SUZANO

Atualizado em
maio de 2025

nosso propósito

RENOVAR a VIDA a PARTIR DA ÁRVORE

- Buscamos a **sustentabilidade** em nossa estratégia de negócio
- Nossos produtos são feitos com base em **matéria-prima renovável** e podem substituir materiais de **origem fóssil**
- Temos mais de **100 anos de história** e a **inovação** é parte de quem somos

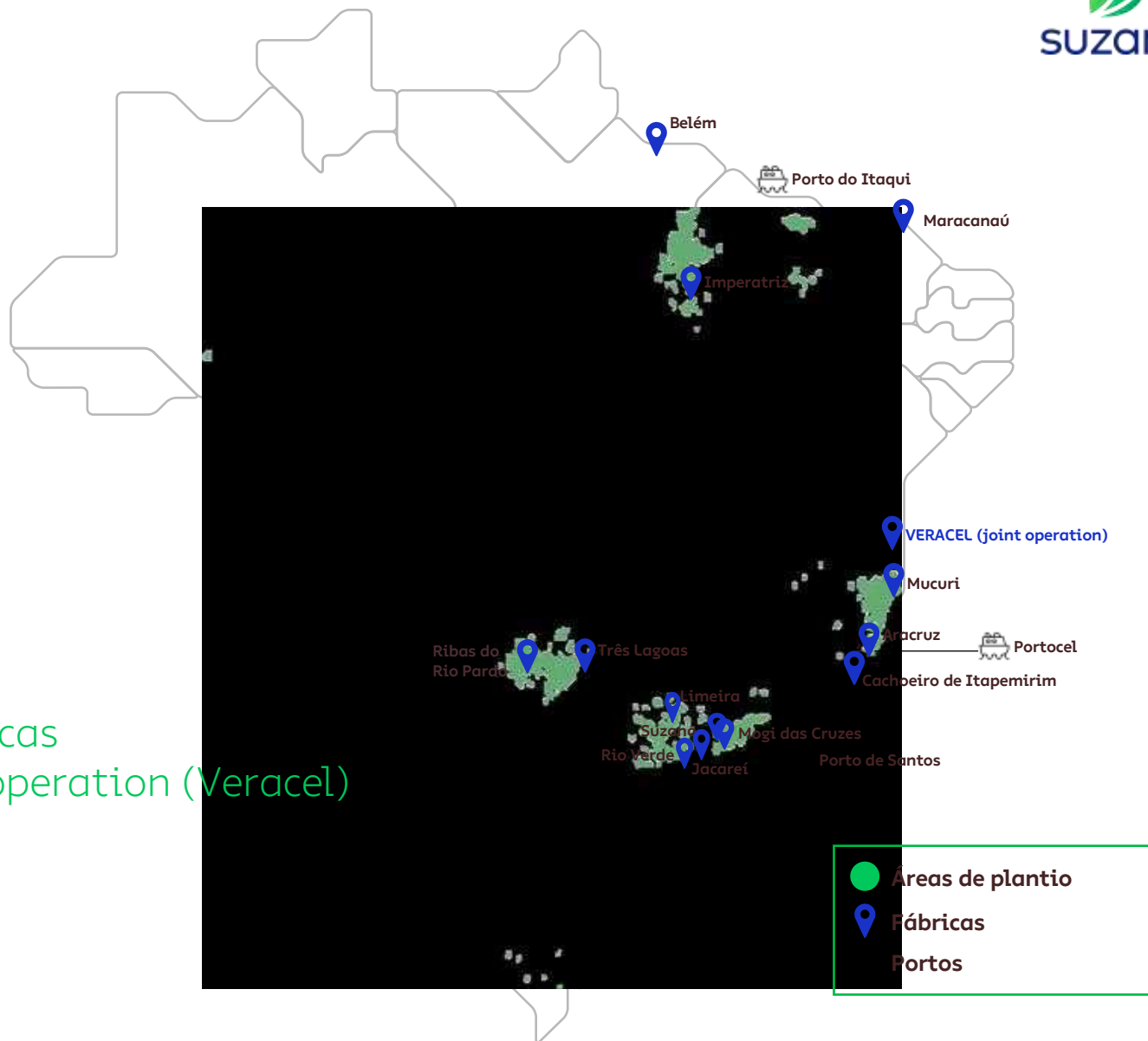
OPERAÇÕES NO BRASIL



Mais de 100 anos de história



13 fábricas
1 joint operation (Veracel)



+20

marcas próprias. Nossa celulose é a base para itens como produtos para higiene, papéis para imprimir e escrever, papéis para embalagens, canudos e copos, entre outros.

2 bilhões de pessoas

são alcançadas por nossos produtos no mundo

COMO FAZEMOS

MODELO SUZANO

DE PLANEJAMENTO

Planejamento florestal

MODELO SUZANO



Trabalhamos de forma estratégica e integrada nas esferas: **LONGO**, **MÉDIO** E **CURTO PRAZO**

- Priorizamos o crescimento das nossas florestas e a otimização das nossas operações buscando uma Suzano única.
- Consolidamos nossos planos operacionais desde o nível regional ao nível nacional identificando oportunidades.
- Buscamos sinergia de equipamentos e outros recursos entre nossas unidades.



CENÁRIO DE PLANEJAMENTO FLORESTAL

Base florestal definida e limitada por
fatores externos.

Resultados dos programas de
melhoramento ocorrem a **longo prazo**



COMO PODEMOS UTILIZAR A QUALIDADE DA MADEIRA COMO UMA VANTAGEM COMPETITIVA NO ABASTECIMENTO DAS FÁBRICAS?



Atuação detalhada dos critérios de Qualidade da Madeira

CADENCIAMENTO BASEADO EM:

- Densidade
- CV% da densidade
- TPC (Tempo Pós Corte)
- VMI
- Volume por origem
- Material Genético

QUALIDADE DA MADEIRA

Indicadores utilizados como direcionadores do planejamento:

DENSIDADE

- Analisada na visão anual, mensal e diária
- Usada para projetar o Consumo específico e prever o consumo total de madeira.
- É critério para sequenciamento das áreas.
- A variação reduz o rendimento

CV% DB

- Indica a variação da média da Densidade Básica consumida.
- Analisada na visão anual e mensal
- É critério para cadenciamento da madeira consumida na fábrica (mix pátio/campo).

TPC

- É usado para representar o teor de umidade da madeira.
- Relação com impregnação dos cavacos e aumento de rejeitos.
- É critério para cadenciamento da madeira consumida na fábrica (mix pátio/campo).



Readaptar o plano à produção demandada pelo mercado (+ ou -).

É possível manter a sequência de áreas para preservar o TPC, DB e CV%?

QUALIDADE DA MADEIRA

Indicadores utilizados como direcionadores do planejamento:

VMÍ

- É lido pela fábrica como um indicador do diâmetro das toras.
- É considerado para prever perdas na picagem.
- É critério para sequenciamento quando muito variável.

VOL. ORIGEM

- Usado para entender a origem da madeira.
- Indicador direto de custo
- Não deve ser invalidado pelos indicadores de qualidade.

MAT. GENÉTICO

- É monitorado quando um material apresenta qualidade ruim.
- Cadenciado no mix de consumo.
- Desafio com o grande mix de materiais.



Atender exigências de qualidade:
Qual indicador deve ser priorizado?

Fazer o planejamento florestal usando a qualidade da madeira como uma

VANTAGEM COMPETITIVA

- Incluir a qualidade como variável-chave na sequência de colheita, programação de transporte e gestão de estoques.
- Estabelecer acordos claros de “mix de abastecimento” que sejam tecnicamente embasados, evitando decisões apenas por percepção
- Manter a performance das fábricas
- Entregar produtos especiais para os clientes



CONSIDERAÇÕES

PRINCIPAIS DESAFIOS DO PLANEJAMENTO DE ABASTECIMENTO

CONSUMO

Aumentar a eficiência do consumo de madeira nas fábricas de celulose.

FUNDAMENTAÇÃO

transformar o que é baseado em percepção e experiência empírica em algo guiado por evidências e métodos científicos.

CAPACITAÇÃO

Capacitar equipes florestais e equipes industriais para compreender a interação madeira-processo químico.

vamos juntos(as) plantar o futuro?

AGRADECEMOS



@suzanoempresa



@suzano_oficial



@suzano



@suzano

Acesse nosso site
e confira também o
Blog Suzano :

